

Actividad en clase 1

Proyecto : Migración de 4 sitios web de un hosting compartido a un VPS en Microsoft Azure, Donde se requiere :

- Certificado SSL
- Sistema de Backup con una periodicidad semanal
- Firewall
- Sistema WAF
- Protección DdoS
- Antimalware y antivirus
- Balanceo de carga
- Aplicar mejores prácticas de "hardening" (fortalecimiento) del servidor para reducir la superficie de ataque.

Su profesor es uno de los stakeholders, involucrado en la parte de ingeniería.

Su rol es ser el Project Manager y para poder avanzar... debemos de identificar:

1. Es un proyecto o una operación? Explicar las razones con un cuadro comparativo.
2. Definir claramente el alcance del proyecto.
3. Como aplicaría la triple restricción en este proyecto?
4. Identifiquen al menos 6 stakeholders.
 1. Clasificar a cada uno como interno/externo.
 2. Identificar por qué es importante.
 3. Identifique al menos 3 stakeholders claves.
5. Describa 2 responsabilidades que tendría el Project Manager en este caso.
6. Construir el Mapa Mental de las 5 fases del ciclo de vida. (Pendiente)
 1. Dibujar su fase en una hoja grande
 2. Incluir: objetivo, actividades clave, entregables y responsables.
 3. Usar dibujos, íconos y colores

Caso de Estudio: Water Holiday Company

Situación:

La empresa Water Holiday Company fusionó dos compañías de turismo náutico y ahora debe desarrollar una plataforma web unificada para reservas en línea.

Alcance definido:

- Fusionar catálogos de embarcaciones.
- Sistema de reservas y pagos.
- Interfaz móvil.
- Envío de correos de confirmación con venta cruzada.

Tiempo:

- Duración estimada: 6 meses (1 de abril – 30 de septiembre).

Costo:

- Presupuesto aprobado: \$500,000 USD

Actividad 1: Identificar el Impacto de los Cambios

Instrucciones:

Forma equipos de 3-4 estudiantes. Analicen cada escenario y respondan:

- ¿Qué variable cambia?
- ¿Cómo afecta a las otras dos?
- ¿Qué debería hacer el Project Manager?

Escenarios:

1. El cliente pide agregar una app nativa para iOS y Android (no estaba en el alcance).
2. La gerencia exige que el sistema se lance en 4 meses, no en 6.
3. El presupuesto se reduce a \$350,000 USD por recortes económicos.

Escenario	Analisis
1	
2	
3	

El Rol del Project Manager frente a la Triple Restricción

1. ¿Por qué es importante tener un alcance bien definido desde el inicio?
2. ¿Si el cliente pide un cambio, ¿debe el PM decir “sí” automáticamente? ¿Por qué?
3. ¿Qué herramientas puede usar el PM para comunicar el impacto de un cambio?
4. ¿Cómo ayuda la especificación del proyecto (Project Charter) a proteger la triple restricción?

Preguntas de selección múltiple – Justificar Respuestas

¿Qué sucede si se aumenta el alcance sin ajustar el tiempo ni el costo?

- a) Mejora la calidad
- b) Se reduce el personal
- c) El proyecto probablemente fracasará
- d) Se acelera el cronograma

¿Cuál de las siguientes es una buena práctica frente a un cambio de alcance?

- a) Implementarlo inmediatamente
- b) Negarlo sin explicación
- c) Evaluar impacto en tiempo y costo
- d) Dejar que el equipo decida